

157

### С П Р А В К А

к заседанию коллегии Белглав-  
нефтеснабсбыта "О работе проектно-  
го бюро"

1979 год для проектного бюро был необычным по следующим причинам:

1. Переход нашей организации как и всей системы Белглав-нефтеснабсбыта на новую систему планирования и экономического стимулирования с 1 января с.г.

2. Преобразование проектно-технологического бюро в проектное с резким увеличением объемов работ.

3. Подготовка к переходу на повышенную зарплату согласно постановлению ЦК КПСС и Совета Министров СССР.

Все это наложило свой отпечаток на деятельность коллектива ПБ и отняло много времени у немногочисленного управленческого аппарата ПБ.

План проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ в 1979 г. был установлен в объеме 174,0 тыс.руб. с начала года, затем в феврале в объеме 313 тыс.рублей.

Ожидаемое выполнение плана ПБ за 1979 год.

Общее выполнение (в тыс.руб.)

№ п/п	План	ФАКТ	% выполнения
1. Проектные работы по капвложениям для Белглавнефтеснабсбыта	53,5	30,1	56,3
в т.ч. субподряд	18,0	12,3	68,3
2. Проектные работы по капвложениям для других министерств и ведомств	132,5	51,8	39,0
в т.ч. субподряд	14,0	0,4	3,0
3. Проектные работы по основной деятельности	40,0	81,3	203,0
в т.ч. субподряд	6,7	1,9	28,3
4. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	87,0	58,5	67,2
в т.ч. субподряд	59,0	23,5	47,0
5. Всего по ПБ	313,0	226,3	72,3
в т.ч. собственными силами	224,3	188,2	83,9
<del>ххххх</del> субподряд	88,7	38,1	43,0

Как видно из приведенных цифр проектное бюро план работ в этом году не выполняет, Основное невыполнение плана сложилось по капиталовложениям и научно-исследовательским работам.

Причины невыполнения плана следующие:

1. Отсутствие исходных данных для проектирования, т.к. заказчик предоставляет их несвоевременно или представляет по частям и не до конца согласованных. В результате этого затрачивается огромное количество времени для согласования, командировочных средств, вносятся изменения в планы-графики, нарушается ритмичность в работе.

Следует отметить, что нефтебазы по-прежнему плохо относятся к вопросу сбора исходных данных для проектирования, считая что это не их дело. Например, директор Пинской нефтебазы и Барановичской нефтебазы не смогли решить вопрос о представлении исходных данных на проектирование очистных сооружений в течение года, несмотря на многочисленные телефонные запросы и письма.

2. Отсутствие изысканий. Этот вопрос один из самых сложных. Время получения материалов изысканий продолжительный, поэтапный (топосъемка и геология). И, если учесть установленные БелГИИЗом растянутые сроки выполнения работ, проектное бюро получает изыскания к концу года или на следующий год. Например: Волковысская нефтебаза (Мостовский филиал), Бурбинский филиал Толочинской нефтебазы. Проектное бюро обращалось в БелГИИЗ с просьбой ускорить работы по изысканиям, направляли протоколы разногласий, но все оставалось неизменным. Срывались установленные сроки графиком договора. Например: по Бурбинскому филиалу Толочинской нефтебазы срок получения топосъемки 07.12.79 сорван.

3. Отсутствие подготовленных объектов для работы в следующем году. Такое положение тянется из года в год. Ежегодно I и II кварталы проектное бюро работает с большой недогрузкой, тогда как в III и IV кварталах идет штурмовщина. В результате этого страдает качество, допускаются ошибки, тратится много времени на переработку проектов, срывается выполнение плана ПБ по всем показателям, теряется поощрительный стимул, появляется безразличие и др. мешающие работе явления.

4. Отсутствие кадров с начала года, неуккомплектованность. Переход ПТБ в III группу по полате труда с преобразованием его в ПБ был осуществлен тогда, когда уже начался год и принять высококвалифицированные кадры до перевода не представлялось возможным, поэтому укомплектование проводилось в процессе года,

когда уже был дан план по труду, повышена зарплата ведущим специалистам и инженерному составу. Кроме этого 3 ведущих специалиста-строителя были в учебном отпуске на защите диплома и практически отсутствовали на работе 4 месяца, что поставило ПБ в тяжелое положение по плановому выполнению работ (отдел был некомплектован).

Осложнило нашу работу и отсутствие ~~работу~~ сотрудников по болезням, выездов на с/х работы и др. причинам. Например: по болезням и справкам (в пересчете) отсутствовало на работе 8 чел. весь год, годовой декретный отпуск предоставлен 6 чело-векам, на сельхозработах было 3 чел. т.е. в течение года не работало 17 человек. В настоящее время приходят с просьбой принять на работу хорошие специалисты, но их принимать пока нельзя, т.к. отдел труда и зарплаты еще не установил - переводить нас на повышенную зарплату или нет. Для хорошего ведения дел необходимо, чтобы был в ПБ штатный инспектор по кадрам и др. связанным<sup>а</sup> этим вопросам.

5. Нет производственных площадей. Дальнейшее укомплектова-ние невозможно без дополнительных помещений. Самый сложный вопрос требующий неотложного решения. Помещение в Серебрянке будет закончено только в 1982 году, так как проект этого жилого дома до конца т.г. перерабатывается из-за допущенной ошибки.

6. Отсутствуют машины для размножения документации. Перечис-лены основные причины, мешающие работать и выполнять план. Есть и др. причины, но они мелкие и их можно решить при желании реша-ющих<sup>а</sup> сторон.

Какие недостатки в работе ПБ?

1. Неритмичность в работе, Она тесно связана с вышеуказан-ными недостатками. Однако можно было бы работать более четко, если бы мы более строго соблюдали установленные планом или совещанием сроки, своевременно проводили контроль за выполнением работ.

2. Проводили более активную укомплектацию кадров, более тщательный подбор кадров.

3. Слабый контроль за качеством выпускаемых проектов. Даже при штурмовщине можно было бы проводить контроль за качеством при повышении ответственности начальников отделов ПБ за пропу-щенный брак в работе.

В настоящее время ПБ работает над составлением плана будущего 1980 года. И снова мы стоим перед теми же проблемами,

что и ранее. Подавляющее число объектов подготовлены частично или неподготовлены совсем. ПБ будет обеспечено относительно нормальными условиями по плану только на I квартал. А дальше? Поэтому проектное бюро просит Белглавнефтеснабсыт следующее:

- 1. Оказать помощь в получении дополнительных производственных площадей для размещения производственного персонала.
- 2. Обязать директоров-заказчиков нефтебаз выдать до I февраля 1980 г. все исходные данные на проектирование объектов.
- 3. Решить вопрос выделения множительных машин, оборудования и принадлежностей по ранее выданным заказам-перечням.
- 4. Решить вопрос бесперебойного обеспечения светочувствительной бумагой и др. материалами, необходимыми для работы проектного бюро.
- 5. Решить вопрос о выделении проектному бюро двух единиц АУП бухгалтера и инспектора по кадрам.

Начальник проектного бюро

А.И.Сидоренко